「特集〕

技能伝承

今、団塊の世代が大量に定年退職を迎 えはじめ、熟練者の不足と熟練者が持つ 知識と経験が一斉に失われるおそれ、い わゆる2007年問題に直面している。巷 間では日本を代表するモノづくり企業に 製品事故が相次いだ背景として、この問 題が取りざたされることも多い。もとよ り事故が起きた要因は2007年問題だけ ではないが、団塊世代の大量退職でリス クが高まっていることは事実であろう。 製造業のみならずあらゆる業種におい て、この問題を乗り越えるべく試行錯誤 が繰り返されている。

今回の特集では、ますます困難になり つつある"技能伝承"をどう捉え、どの ような対応をとるべきかという問いに応 えるべく、「経営における技術・技能伝 承の位置づけ」「"わざ"を伝える」「モ ノづくり企業のビジネスモデルと技能の 継承・活用戦略」という3つのテーマを とりあげた。

- ●経営における技術・技能伝承の位置づけ
 - 和夫 …… 4
- "わざ"を伝える
 - 雨宮 正彦 ……8
- ●モノづくり企業のビジネスモデルと 技能の継承・活用戦略

守 ……12